

TAHÁK ÚSPĚŠNÉHO MANAŽERA

1

Smířte se s tím, že nikdy nebudete mít úplně hotovo.

Není to vaše chyba, je to naprosto normální. Vždy je práce víc, než kolik jí stihnete udělat. Když se budete snažit udělat vše, vyčerpáte se, vaše výkonnost klesne a vám se zase nahromadí nedokončená práce.

2

Naplánujte si nepřerušovaný čas na práci.

Nejméně 2 hodiny v kuse. Jestli to bude každý den nebo jen někdy, to záleží na vás. Ale dopředu s tím takto počítejte a tento čas braňte před požadavky ostatních.

3

Řekněte svému týmu, jak pozná, že se teď soustředíte na práci a nemá vás rušit.

Může to být blokace v kalendáři, sluchátka v uších, nějaký předmět na stole atd. Taky mu řekněte, co má dělat v případě neurgentní situace, na koho se má obrátit místo vás nebo zda má raději počkat.

4

Udělejte prioritně ty úkoly, které jsou důležité pro vašeho šéfa nebo vaši kariéru.

Škrtněte nebo odsuňte nakonec ty úkoly, které vás baví nebo jsou odpočinkové, ale nejsou důležité pro kariéru nikoho z vás dvou.

5

Rychlovky do 5 minut neodkládejte a udělejte je hned.

Ve výsledku vám zabere více času si je napsat na seznam, znovu si je přečíst, promyslet a pak teprve udělat.

6

Rozmyslete si, které činnosti vyžadují málo času a které můžete udělat ve volných chvílích.

Například mezi schůzkami nebo jinými činnostmi. Může to být procházení e-mailů, telefonáty, získání updatů od vašich podřízených apod.

7

Nahradte schůzky telefonátem.

Když si myslíte, že by se dal důvod schůzky vyřešit po telefonu, zkuste to. Když nevíte, proč jste na schůzku zvaní, zjistěte si to. Často zjistíte, že stačí věc vyřešit po telefonu nebo že nejste na schůzce potřeba.

8

Zjistěte si agendu schůzky.

Nestane se vám tak, že bude předmětem schůzky najití důvodu, proč vlastně schůzka je. Taky se budete moci řádně připravit a eliminujete tak další schůzky.

9

Pošlete na schůzky své podřízené místo sebe.

Jim tak poskytnete šanci vyrůst a sobě ušetříte čas.

10

Delegujte.

Každý úkol, který může udělat váš podřízený, okamžitě delegujte. I když je to pro vás odpočinková činnost nebo činnost, která vás baví.